

踏波逐浪御风行

——从企业样本触摸中国经济发展脉动

企业,观察中国经济的样本,洞悉时代发展的窗口。面对瞬息万变的市场,它们搏击商海,乘风破浪;应对压力与挑战,它们变中寻机,难中求进。纵然每个企业发展轨迹不尽相同,但一个个传承中坚守、创新中突围的故事,令人尊重、让人动容。

中国经济的稳定之锚、活力之源从何而来?答案或许就在千千万万的企业之中。近期,新华社记者奔赴多地调研,走进生产研发一线,从一个微观样本触摸经济发展的脉动。

定力

上半年销售额约129.76亿元,同比增长约12.2%,毛利同比上升约45.0%——服装制造商申洲的财报一经披露,令业内惊讶。

服装市场极度饱和、竞争极其激烈,申洲不搞品牌、不做零售,坚持把“代工”做到极致;多年净利润率稳定在20%,不仅远超耐克、阿迪达斯等“甲方”品牌,更比肩互联网高科技公司。

“定力足够”,企业董事长马建荣的微信签名引人深思。他反复提及,创业路上一份“问题清单”令他刻骨铭心:

上世纪90年代,优衣库在与申洲签订长期供应合同前,曾派技术团队入驻审核,第一天就列了整整100条意见,不仅涉及纺织工艺、设备,还包括员工宿舍等软环境。

“本以为拼下订单就是胜利,拿起放大镜才知,距离顶尖的企业还差多远。”此后多年,这家企业将至少一半的利润投在设备改造和工艺改良上。30多年深耕服装制造,从一块布到一件衣,一点一滴把每个细节做好,打通供应链各环节,从面料接单到成衣交付最快仅10天。

中国服装业几经沉浮,这个“超级工厂”凭借稳定的品质始终占据产业链的关键位置,年产能超过5亿件。

红海中拼杀,需要稳定的内核;穿越经济周期,要靠长跑取胜。

需求不足、结构转型、动力重塑……今天,中国经济持续恢复中的压力与挑战,企业的感受最为深刻直观。

“关键要保持定力、练好内功”,接受采访时,不少企业负责人不约而同谈到的观点,道出了御风而行的方法论。

这是对现实的理性选择——从量的“比拼”转向质的“较量”,价值链的攀升离不开长期的积累与深耕。

“我们曾在3年里没推出一款产品。”云鲸智能创始人张峻彬告诉记者,决心做扫地机器人时,正逢行业快速扩张,他们没有选择“跑步进场”,却把资源全部投入到技术研发和产品打磨中。

每次功能迭代,必须用一项关键技术解决一个痛点;死抠细节,仅机器人的拖布材料就改进数十次。

今天,一台小小的扫地机器人凝结了600

多项技术专利。当价格战一触即发时,凭借前期的积累和投入,在国内扫地机市场,云鲸的线上销售份额超过16%。

“慢工出细活。”在张峻彬眼里,正是对产品极致追求,让企业有能力专注于这个领域,稳稳占据价值链。

这是对规律的清醒认识——中国经济虽有波动,但长期向好趋势不变,结构调整方向不变,坚持高质量发展终会穿越周期。

2024年,光伏行业承压,华晨新能源却如一匹黑马在“凛冬”中突围,订单量实现翻倍。企业董事长徐晓华相信,代表能源转型趋势的光伏行业前景可期。作为突破效率的颠覆性技术,异质结是未来的方向。

没有选择可快速投产的主流路线,而是坚定做下一代异质结光伏电池,沉下心来研究关键技术,甚至不惜重购设备、工艺等全产业链。

大浪淘沙,华晨的技术路线优势日益凸显,在行业洗牌中进入盈利周期,成为全球最年轻光伏“独角兽”。

定力不是顺风顺水的惯性,而是面对诱惑、挑战时,依旧坚持自己的选择、坚信发展方向、坚守长期主义。

围绕关键环节自主可控发力,晶联光电历经十余年苦熬,实现平面显示关键材料的国产化替代;

看准铸造业的智能化趋势,康硕电气以砂为模具潜钻工业级3D打印技术;

坚信大市场需求,圣农集团突破白羽肉鸡育种的同时,不断延伸产业链……有稳扎稳打,不断打磨核心竞争力;也有俯下身,将眼光落于细处。

毛细血管更坚韧,发展脉动就更有力量。前三季度,国内生产总值同比增长4.8%,全国规模以上工业增加值同比增长5.8%,高技术制造业增加值同比增长9.1%。

中国经济稳步复苏中有进态势的背后,有一个企业步履为营的身姿。

“干好今天,看好明天。”蓝禾医疗董事长曹军多次谈及巴菲特的“复利之道”。“只有积累才会让实力的‘雪球’越滚越大。”他说,做企业越久,对这点体会越深。

魄力

踏浪前行,需要战略定力,也要闯关魄力。面对沉疴顽疾,怎样破茧重生?应对市场激烈,如何突出重围?这些来自企业的实践耐人寻味。

9月初,中国国际装备制造业博览会,通

用技术沈阳机床展区颇有人气。从金属切削的iV85立式加工中心,到新能源汽车的高性能铸件,诸多产品吸引海内外客户问询、洽谈。火热的场面让人很难想象,几年前,这个企业一度濒临破产。

市场下滑加上资金链断裂,2019年,沈阳机床陷入绝境。

债务压力大、历史包袱重、体制机制僵化……生死一线,这个创造过业内数个第一的老国企,对自己“开了刀”:

中国通用技术集团进驻战略重组,建立现代化公司治理体系;原来的职能部门压至67%,职工编制总数压至53%;搭建全新的创新体系,聚焦重大技术装备攻关……

止血、输血、造血,每一步都是痛苦蜕变。经过艰难自救,2022年,沈阳机床走出低谷,实现十年来首次盈利,2023年利润超亿元。“这个数字对很多企业也许不值一提,但对我们就是浴火重生。”通用技术沈阳机床战略和运营部部长董凌云感叹,这场“大手术”让企业活了下来。

高质量发展是关系全局的深刻变革,也是爬坡过坎的艰难历程。

在中国经济波浪式前进的过程中,每个行业各有各的兴衰,每个企业有不同的曲折。一个关键节点的战略选择,都是真刀真枪的考验。

当企业外贸营收占比从最高时的35.6%降到12.5%,矿业、电器等传统产品销售形势严峻,星月集团总裁胡济荣作了个大胆的决定:向生物医药领域进军!

从五金起步转向生物医药,难度不亚于平地起高楼。

员工不解、质疑,胡济荣仍决心放手一搏。“如果不辟一条新路,迟早会在残酷的竞争中寸步难行!”

瞄准再生医学技术产业化,他和团队在行业里左冲右突,不断闯关。在国家政策和各界支持下,自主研发的蚕丝软组织修复材料实现0到1的突破。“丝绸”变成植入性医疗器械,量产每年能带来1亿元的可观收益。

“腾笼换鸟,怎能不怕?”胡济荣坦言,向生物医药转型拓展的几年,也是星月集团遭遇资金链危机最严峻的时候。但恰是一次次果断转型,为企业长久发展赢得空间。2013年至2023年,星月集团营收年均增长9.2%。

魄力,是面对心腹之疾的“刀刃向内”,是跳出“舒适区”的转型调整,也是对未知领域的探索“破冰”。

研发中国人自己的医疗影像设备PET/

MR,联影集团董事长薛敏从一开始就放弃了对传统产品优化升级的方案,果断冲刺高精尖。原因只有一个,“高手过招,没人记得住第二名”。

面对日趋复杂的外部环境,已稳坐国内市场前列的动力电池系统制造商力高新能源却出海“乘风破浪”,赴西欧、非洲等地设立分公司。创始人王翰超坚信,海外是下个快速增长点。“不问怎么把握未来市场?”

变革、调整、重塑。企业前行的每一步,都是中国经济爬坡过坎的投射。

今年以来,从优化无还本续贷政策,帮助经营主体缓解资金周转困难,到降低制度性交易成本,健全涉企收费长效机制,一个个惠企政策举措,助力中国企业轻装上阵。

深入推进全国统一大市场建设,营造更加公平有序的发展环境;提高科技创新服务能力,在企业布局建设更多国家级创新平台;正视需求端、供给侧挑战,强内需、建设现代化产业体系……一个个重大决策部署,为中国企业提供更多施展拳脚的空间。

“成大事,哪能不大刀阔斧?”一位企业负责人坦言,爬坡过程必然有阵痛、有压力,但辩证地看,这些千锤百炼正为强筋壮骨提供契机。

创造力

成为主流芯片厂商的核心供应商,全球市场占有率达到38%——在高纯金属溅射靶材领域,江丰电子拥有自己的话语权。

高纯金属溅射靶材是决定芯片性能的关键材料,对金属纯度、溅射技术、制造工艺等要求极为苛刻,我国在这个领域曾长期处于空白。

2005年,已受聘担任一家世界500强企业日本工厂负责人的姚力军毅然选择回国,创立江丰电子,向做出国产溅射靶材发起进攻。

零的突破异常艰难。不仅有技术的壁垒,还面临进入供应链的挑战与竞争对手的冲击。最困难时,一家跨国公司甚至把签好字的收购合同放在姚力军面前。

“外界都认为我们‘翻不了身’,但我们就是要做别人没做过的事,走没走过的路。”

瞄准一个领域不断冲锋,16年攻破12英寸靶材的核心技术,10年突破HCM异形靶材的核心技术……凭借对核心技术的突破,江丰电子打破国外企业在这一领域的垄断,把“卡脖子”短板一点点变成可以参与国

际竞争的长板。

创造力,是企业的生命力,发展的动力源。中国经济越是向高质量攀升,中国制造越是在一些关键赛道处于领跑优势,对创造的要求就越高。

当创新创造成为各界共识,如何实现“人无我有”,怎样做到“人有我优”,一个个企业在思考、在实践。

胖东来火了。游客打卡、企业“研学”,刚过去的十一假期,这家商超成为河南许昌的一道“风景线”。

当传统商超吸引力减弱,胖东来何以“引客来”?

新零售——高人气的背后,是从经营理念到管理模式的蜕变。

把立足点放在人上,从代驾停车、宠物寄存到为老人提供老花镜、免费煎中药,细节背后是精细管理和极致服务;把出发点放在事上,建立严格的供应商筛选评估机制,打造独立产业园,高效的供应链里有做着产品的思维。

“如果不能提供高品质的商品和服务,怎么给顾客创造高品质的生活?”企业董事长于东来说,从常规经营走向品质经营的过程,是对供应链条的重塑,是企业价值、文化的创造。

新链条、新产品、新业态、新的生产模式……记者一路走、一路看,有突破“卡脖子”的大变革、大创造,也有“润物细无声”的改良改进、完善提升,压力和挑战不断激发中国企业对创新的渴望,鼓舞中国企业寻求突破的信念。

步入工厂车间,“云上中国”新风拂面:工业互联网覆盖全部工业大类,以大模型为代表的人工智能正应用到钢铁、汽车等多个领域;

走进产业园区,新质生产力孕育勃发:178家国家高新区竞逐新兴产业、未来产业;从东北地区到粤港澳大湾区,“天空之城”布局发展“低空经济”,“蓝海”的水开始沸腾……

从一批一策打造自主可控的产业链,到建设一批中试验证平台,建立全国统一、部省联动的独角兽企业培育体系,发展耐心资本,持续加力的举措不断优化创新创造的环境。

46.3万家高新技术企业、超14万家专精特新中小企业……一个个向“新”而行的企业,正奋力飞向更广阔的蓝天。

获得新一批“小巨人”称号,工大卫星总经理曲刚来不及庆祝便投入新的研发。他坦言,工业互联网以“研值”论英雄,“创新的步伐要再快点”。

赛诺医疗新一代支架正申请美国食品和药物管理局批准,董事长孙箭华立志,在更激烈的“赛场”与国际品牌一较高下。

希迪智驾CEO马维决心持续打磨技术和产品,“如果每个行业都有一批深入扎根的企业,经济的韧性将更凸显”……

不惧风雨,逐浪前行。中国企业如此,中国经济亦然。

□新华社记者 张辛欣 叶昊鸣 严赋憬 (新华社北京10月24日电)

护民生发展,守为民初心

(上接第1版)设立中央集中彩票公益金支持精神障碍社区康复服务项目,2023年以来累计服务563.4万人次,减轻了精神残疾人家庭照护负担。

如今,困难群众的基本生活得到制度性保障,获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

积极应对人口老龄化,守护美丽“夕阳红”

午饭时分,走进广州市荔湾区南源街道桐乐社区饭堂,饭香扑鼻而来。

南源街道常住老年人口大约2万人,约占全部人口的三成。

2023年12月,南源街道协调了一处临街店面,免费提供给一家养老服务企业经营饭堂。在这里,老年人吃两荤一素套餐为14元,广州市户口60岁以上老年人还可申请每餐3元补贴。

自从街道开了社区饭堂,八旬老人杨欣慈成了这里的常客。

“这里饭做得可口又实惠,比我们在家忙乎半天做的好多了。”杨欣慈说,如今她每天多了很多时间做自己喜欢的事情,生活开心多了。

杨欣慈老人生活中的变化,是近年来我国居家社区养老服务加快发展的缩影。

截至2023年底,我国60岁及以上老年人口达2.97亿。大部分老年人倾向于居家养

老。多措并举引导专业优质资源向老年人身边、身边、床边聚集,尤为重要。

从发布规划用地、设施建设等支持政策,到出台多个国家和行业标准,一系列政策保障助力居家社区养老服务加快发展。

从探索发展助洁、助浴、助医等居家养老上门服务,到建设家庭养老床位,各类服务想老人之所想、急老人之所急。

截至2024年二季度末,全国各类养老服务机构和设施41万个,其中社区养老服务机构和设施36.9万个,与2019年相比分别增加了1倍、1.2倍。

相较于城市养老服务资源集中、市场成熟,农村老人养老形势更紧迫、问题更突出。

2024年5月,民政部联合21个部门出台《关于加快发展农村养老服务的指导意见》。这一全国层面发展农村养老服务的份首份总体性、系统性部署,对加强农村养老服务网络建设等作出明确安排。2024年,我国新增3亿元中央财政资金,支持59个试点地区开展县域养老服务体系创新试点。

“新时代以来,我国养老服务对象由特困老年人向全体老年人转变,服务形式由机构为主向居家社区机构相协调转变,服务主体由公办为主向政府、市场、社会多元主体共同

发力转变,养老服务供给能力不断增强。”民政部养老服务司相关负责人说。

2023年党和国家机构改革,将组织拟订并协调落实应对人口老龄化政策措施等职责划入民政部。截至目前,省级老龄工作体制改革已基本完成。

“我们将每年谋划实施让老年人可感可得的实事项目,出台一批让老年人有获得感的政策措施,不断优化老年人救助和社会福利制度,深化养老服务改革发展。”民政部老龄工作司相关负责人说。

着力提升民政工作效能,为民服务有“温度”

2024年10月,新疆和田县。伴随着一场揭牌仪式的举行,一个红色的路名走进了人们心中:问勇路。

特殊的地名背后是一个感人的故事——2020年6月,加勒万河谷冲突事件中,陈红军、陈祥榕、肖思远、王焯冉为祖国战斗至生命最后一刻。

曾写下“清澈的爱,只为中国”的陈祥榕牺牲后,部队问他的母亲姚久穗需要什么帮助,姚久穗回答:“我没有要求,我只想知道我

儿子在战斗的时候勇不勇敢?”英雄壮举,山河永念。

此前,经过许多地区地名管理委员会成员单位共同论证,和田县民政局正式向和田县人民政府报批“问勇路”命名。这也是和田地区第20个红色地名。

国家地名信息库收录国内、国外、极地、海底、月球地名1400余万条;“乡村著名行动”规范命名乡村地名45万条、设置乡村地名标志35万块、安装标识牌1450万块、推动900余万条乡村地名在互联网地图平台规范标注上图……

党的十八大以来,民政部在加强信息化建设、助力乡村全面振兴等方面主动作为、改革创新,区划地名公共服务水平不断提升。

婚姻登记是直接面向社会公众的公共服务,必须要有高质量的管理服务水平来保障支撑。

为促进数据多“跑路”、群众少“跑腿”,21个省份可办理婚姻登记“跨省通办”,覆盖全国总人口的78.5%。截至2024年9月底,全国已累计办理“跨省通办”41.6万对。

超过90%的县级以上婚姻登记机关设置婚姻家庭辅导室,帮助当事人清晰认识婚姻家庭代表的责任和义务,促进婚姻家庭和谐稳定。

□本报记者 吴枋宸

(上接第1版)当发展先锋 做民生保障

抓改革 激发国企内生动力

“市场化薪酬改革让公司在工资分配领域打破‘大锅饭’,通过完善全员绩效考核制度,人人都有KPI考核指标,考核结果直接挂钩个人绩效工资。如今,大家都铆足干劲瞄准岗位绩效目标,工资逐年得到提高。”谈起市场化薪酬分配改革,闽东电力公司水电事业部员工雷某颇有感触地说。

去年,市国资委针对出资企业薪酬分配存在平均主义“大锅饭”、激励机制单一等突出问题,坚持以市场化为导向,创新工作举措,深化国企内部薪酬分配制度改革,进一步提升国企活力效率,推动国资国企改革取得积极成效。

发展出题目,改革做文章。一直以来,市属国资国企着力抓改革、强优化、促提升,以提高核心竞争力和增强核心功能为重点,积极谋划部署五大专项行动,深化“八闽综改”试点工作,努力打造国有企业改革样板和自主创新尖兵。

深化国企改革,宁德市多措并举:积极优化国

企经营业绩考核体系,实施“一企一策”分类考核,并对企业年度考核指标实施动态管理;持续深化国企改革,重新确认5家集团公司主业范围,引导企业集中资源发展核心板块,加大内部整合力度,制定重组市交投集团物流公司方案,助力主导产业发展……

“深化改革催生发展动力,干部职工干事创业热情高涨。”这是市国资委相关负责人在市属国资国企改革实践探索中最深切的体会。

据统计,截至今年9月底,市国资委所出资企业资产总额834.19亿元,同比增长4.4%;所有者权益总额321.30亿元,同比增长5.2%。

同时,近年来,我市在做好市属国有企业人才队伍建设上不遗余力,持续落实人才政策,做好相关配套文件更新,推动《关于进一步加强市属国有企业人才队伍建设若干措施》落地落实,助力市属国资国企高质量发展。

抓监管 增强抵抗风险能力

加强对国有企业的监管力度,既有利于完善国

内部控制制度,又可提高企业的经营管理水平和风险防范能力。

对此,市国资委紧紧围绕加强国资监管这一中心任务,坚持问题导向,抓住监管痛点、难点和薄弱点,打出一套强化监管的“组合拳”。

针对防范化解重大风险等问题,我市通过加强企业资产负债约束,运用企业财务快报、半年经济运行调度实行动态监测,督促各企业落实资产负债率“警戒线”控制,以融资平台退出转型为契机,加快推进政府隐性债务化解进度。并强化企业应收款项风险管控,实施月度监测、季度报告、年度考核的动态监测评估,建立专项报告、分析检查、督办整改、违规追究的全方位管控体系。

“为有效防止国有资产流失,今年我们持续开展项目投资后评价工作,抽取企业已完工的8个自营性项目开展投资后评价,要求企业按照评价结果进行限期整改,并跟进整改结果反馈。”市国资委相关负责人介绍。

同时,我市紧盯市属国企工程建设、产权管理等重点领域,严肃查处违法违规为,发现一起坚决查处一起,不断增强震慑效果。今年以来,开展常态化廉洁教育和警示教育,共组织宣传教育活动145场次,观看警示教育片124次,受教育2369人次,充分发挥“用身边事警示身边人”的教育震慑作用。

□本报记者 吴枋宸

(上接第1版)在资金方面,统筹用好各级财政资金的基础上,紧盯中央和省、市政策导向和投资方向,用好项目前期“3+N”工作机制和5000万元项目前期工作经费,提前谋划储备一批符合条件的项目,拓宽项目资金来源,有效增强投资后劲。在手续办理方面,按照“简化前期、部门”限时长办结”的工作要求,完善并联审批、重点项目服务专员、帮代办等工作机制,为新开工项目落地建设提供“保姆式”服务。

破解“推进慢”问题,霞浦县建机制,细举措。健全领导挂钩联系重点项目工作机制,由八大项目建设指挥部(领导小组)作为项目责任单位统筹协调推动项目建设。完善提升重点项目信息管理平台,对省市重点项目建设实行全程跟踪管理,及时筛选出推进滞后、存在问题的项目,进行重点调度,实行挂图作战、销号管理。同时,严格落实问题“双报告”机制,重点针对进度滞后、久拖未决的“顽疾”,实行“一周一督办、一周一统计、一周一通报”,由县党政领导每周组织各要素保障部门进行会商会诊,协调解决制约项目推进的54个重点难点堵点难点问题。

保障有力,项目提速,捷报频传。今年以来,霞浦县上报国务院和省政府审批通过的各类建设项目用地18个批次,审批面积达3587亩,位列全省第二;新增安居迁项目2822亩,有力保障了重点项目用地需求;新增谋划项目60个,总投资239.4亿元。57个专项债提前批项目通过“双审”,总投资227.47亿元,获批额度25.5亿元;完成前期节点任务45个,提前完成任务18个,推动51个项目实现集中开竣工……

下一步,霞浦县将持续攻坚克难,全力以赴招项目、全力推进项目建设,千方百计上项目、凝心聚力建项目,不断夯实高质量发展基石。

□本报记者 陈容 通讯员 黄艺